



## SYLLABUS

**1. Puni naziv nastavnog predmeta:**

PLANIRANJE I ANALIZA POSLOVANJA

**2. Skraćeni naziv nastavnog predmeta / šifra:**

ne popunjavati

**3. Ciklus studija:**

1

**4. Bodovna vrijednost ECTS:**

7

**5. Status nastavnog predmeta:** Obavezni       Izborni**6. Preduslovi za polaganje nastavnog predmeta:**

-

**7. Ograničenja pristupa:****8. Trajanje / semestar:**

1

7

**9. Sedmični broj kontakt sati:**

9.1. Predavanja:

4
1

9.2. Auditorne vježbe:

9.3. Laboratorijske / praktične vježbe:

**10. Fakultet:**

Ekonomski

**11. Odsjek / Studijski program:**

Ekonomija/USMJERENJE MENADZMENT/RAČUNOVODSTVO I REVIZIJA

**12. Odgovorni nastavnik:**

Prof. dr sc. Bahrija Umihanić, redovni profesor

**13. E-mail nastavnika:**

bahrija.umihanic@untz.ba

**14. Web stranica:**

www.ef.untz.ba

**15. Ciljevi nastavnog predmeta:**

Upoznavanje studenata sa temeljnim aspektima, načelima, sadržajem i alatima planiranja i analize poslovanja, radi boljeg razumijevanja mesta i uloge planiranja, te kontrole i analize izvršenja planova u upravljanju preduzećem.

**16. Ishodi učenja:**

Na kraju semestra/kursa uspješni studenti, koji su tokom čitavog nastavnog perioda kontinuirano obavljali svoje obaveze, će biti osposobljeni da:

- poznaju i koriste osnovne pojmove iz domena planiranja i analiziranja poslovanja
- primjene tehnike izrade planova, poznaju pojedine vrste planova i proces njihove izrade
- poznaju i primjene tehnike i metode analize poslovanja

**17. Indikativni sadržaj nastavnog predmeta:**

Pojam, mjesto i uloga planiranja, kontrole i analize u upravljanju preduzećem

Proces i sistem planiranja.

Metodologija planiranja- Instrumenti i podloge planiranja.

Poslovni plan preduzeća: obilježja, sadržaj i priprema

Planovi poslovnih funkcija u preduzeću

Poslovna analiza (pojam, geneza, vrste, predmet i zadaci)

Tok analize cjelokupnog poslovanja:

Analiza efektivnosti poslovnih funkcija

Analiza efikasnosti radne snage i osnovnih sredstava

Analiza finansiranja

Analiza i dijagnoza općeg stanja preduzeća;

Mjerenje i izvještavanje o ostvarenju planskih veličina

Analiza kreiranja poslovnih i finansijskih izvještaja i efikasnosti menadžmenta

**18. Metode učenja:**

- predavanja i vježbe
- gostujuća predavanja/profesori drugih univerziteta, menadžeri-stručnjaci iz prakse
- timski projekti

**19. Objasnjenje o provjeri znanja:**

U toku semestra u sklopu predispitnih obaveza studenti su dužni izraditi seminarske radove - pisane izještaje - Plan poslovanja i Analizu poslovanja, koji obuhvataju određenu tematiku iz sadržaja nastavnog predmeta Planiranje i analiza poslovanja preduzeća. Seminarski rad - Plan poslovanja kao grupni rad studenti izrađuju na temelju uputa od strane predmetnog nastavnika i nastavnih jedinika, procesa planiranja u "virtualnom preduzeću", definišu misiju, viziju i strateške ciljeve, izrađuju plan marketinga, plan proizvodnje/pružanja usluga, plan nabave, plan ljudskih potencijala i plan rezultata. Seminarski rad se predaje u elektronskoj formi predmetnom nastavniku, a nakon pregleda i ocjene prezentiraju. Za urađeni seminarski rad - Plan poslovanja student može ostvariti od 0 do 25 bodova.

Studenti su dužni izraditi seminarski rad - Analizu poslovanja, prema uputama koje dobiju od predmetnog nastavnika i tematskih cjelina koje tiču analize poslovanja. Seminarski rad - Analiza poslovanja se u pisanoj i elektronskoj formi predaje predmetnom nastavniku na pregled i ocjenu, za koji student može ostvariti od 0 do 25 bodova.

Završni ispit se realizira u pismenoj ili usmenoj formi. Pravo izlaska na završni ispit imaju svi studenti koji su pristupali izvršenju prethodno navedenih predispitnih obaveza. Na završnom ispitnu student odgovara na 3 pitanja iz programa nastavnog predmeta realizovanog na predavanjima i vježbama, a koji uključuje tematske cjeline prethodno prikazane u ovom silabusu u dijelu 17. Indikativni sadržaj nastavnog predmeta. Maksimalan broj bodova koji student može ostvariti na završnom ispitnu je 50.

Da bi student položio predmet mora ostvariti minimalno 54 kumulativna boda.

**20. Težinski faktor provjere:**

Ocjena na ispitu zasnovana je na ukupnom broju bodova koje je student stekao ispunjavanjem predispitnih obaveza i polaganjem ispita.

Predispitne obaveze:

	Bodovi
1. Seminarski rad - Plan poslovanja	25 bodova
2. Seminarski rad - Analiza poslovanja	25 bodova
Završni ispit	50 bodova

**21. Osnovna literatura:**

1. Osmanagić-Bedenik, N.: Operativno planiranje, Školska knjiga, Zagreb, 2002.
2. Gulin, D., Tušek, B., Žagar, L.: Poslovno planiranje, kontrola i analiza, RIFZ, Zagreb, 2004.

**22. Internet web reference:**

1. Cingula, M., Hunjak, T., Ređep, M.: Poslovno planiranje s prilozima za investitore, RRiF plus, Zagreb, 2004.

**23. U primjeni od akademske godine:**

2020/2021

**24. Usvojen na sjednici NNV/UNV:**

09.06.2020.